

2^{èmes} Journées
Leviers & Innovations
en Achats Hospitaliers

ARRAS-LOUVRE LENS • 25 • 26 MARS 2014



L'innovation: de Schumpeter au rapport Gallois

**Sylvie Blanco, Professeur
Dir. Valorisation,
Grenoble Ecole de Management**



**GRENOBLE
ECOLE DE
MANAGEMENT**
TECHNOLOGY & INNOVATION

innovation nouvelle génération et management ?



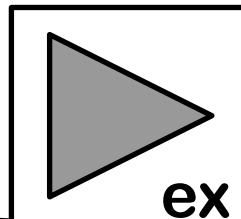
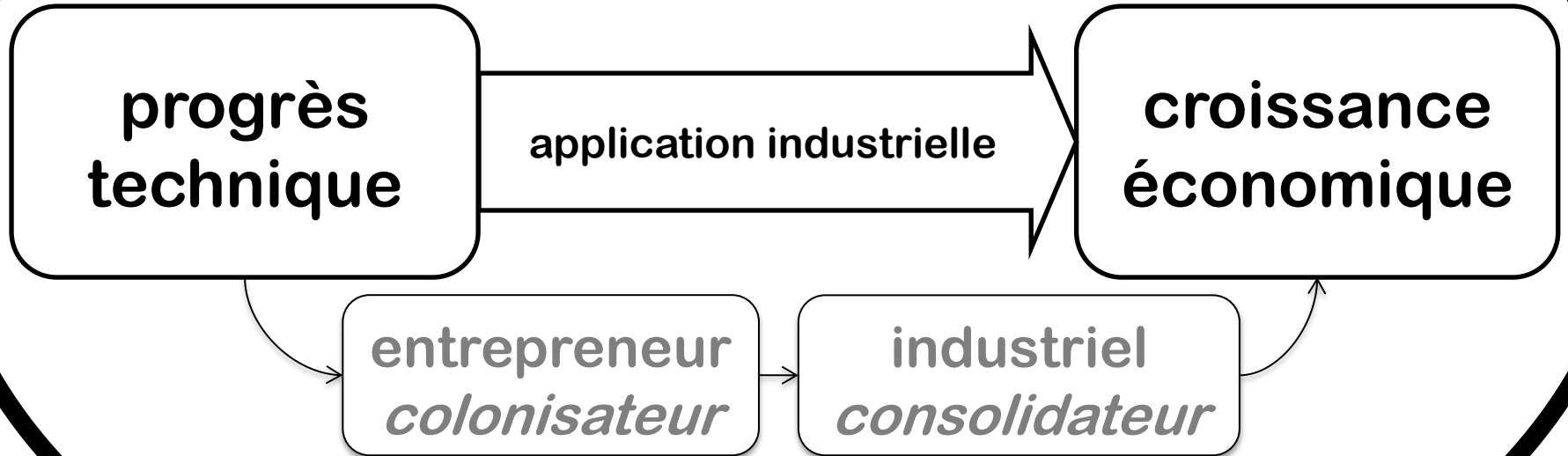
**préempter l'action
des pouvoirs publics**



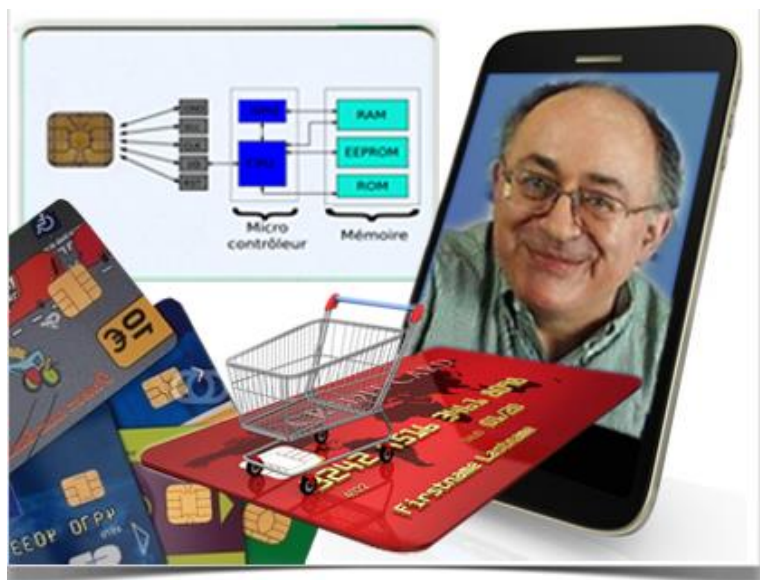
**réinventer les
business models –**

principes d'innovation établis au 20^{ème} siècle

L'école Schumpéterienne



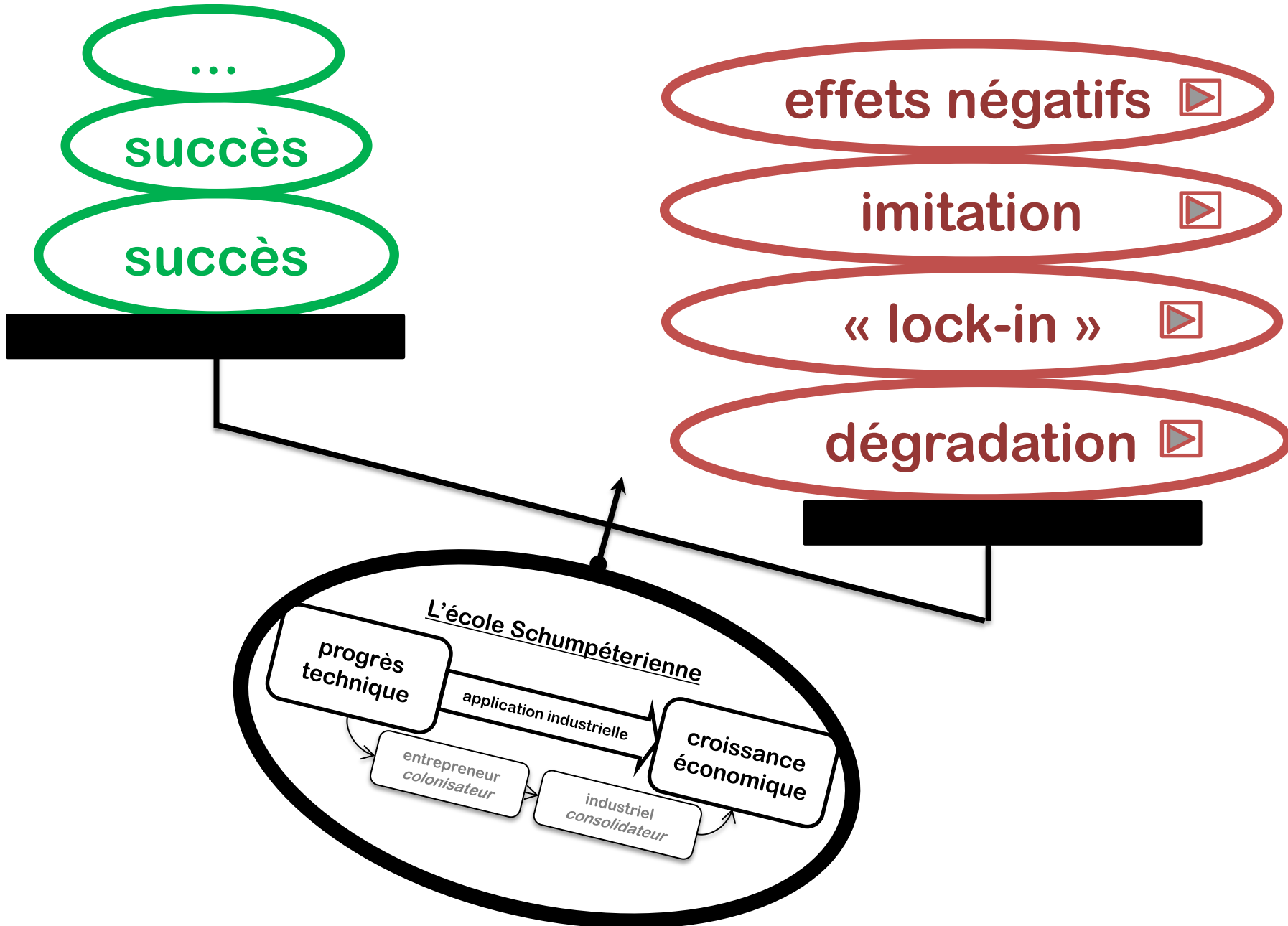
exemple d'innovation (20^{ème} siècle)



Roland Moreno a inventé en 1974 une des technologies les plus utilisées au monde, la carte à puce.

Aujourd'hui dans d'innombrables applications numériques : carte SIM, carte Vitale, carte bancaire, carte de stationnement, passe Navigo, ou autres décodeurs télé, Moneo ou Velib'

Bilan de l'innovation initiée au 20^{ème} siècle



imitation: accélération et intelligence

Key Number

97.8%
OF THE VALUE OF
INNOVATIONS
GOES TO
IMITATORS



IMITATORS OFTEN OVERSHADOW INNOVATORS

INNOVATORS

IMITATORS

WHITE CASTLE

MCDONALD'S

DINERS CLUB

VISA, MASTERCARD,
AMERICAN EXPRESS

KORVETTE

WAL-MART

SAEHAN MPMAN

APPLE IPOD

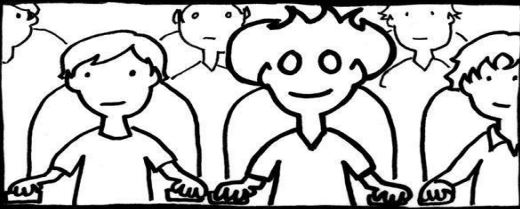













THIS IS PROGRESS

15 YEARS AGO:

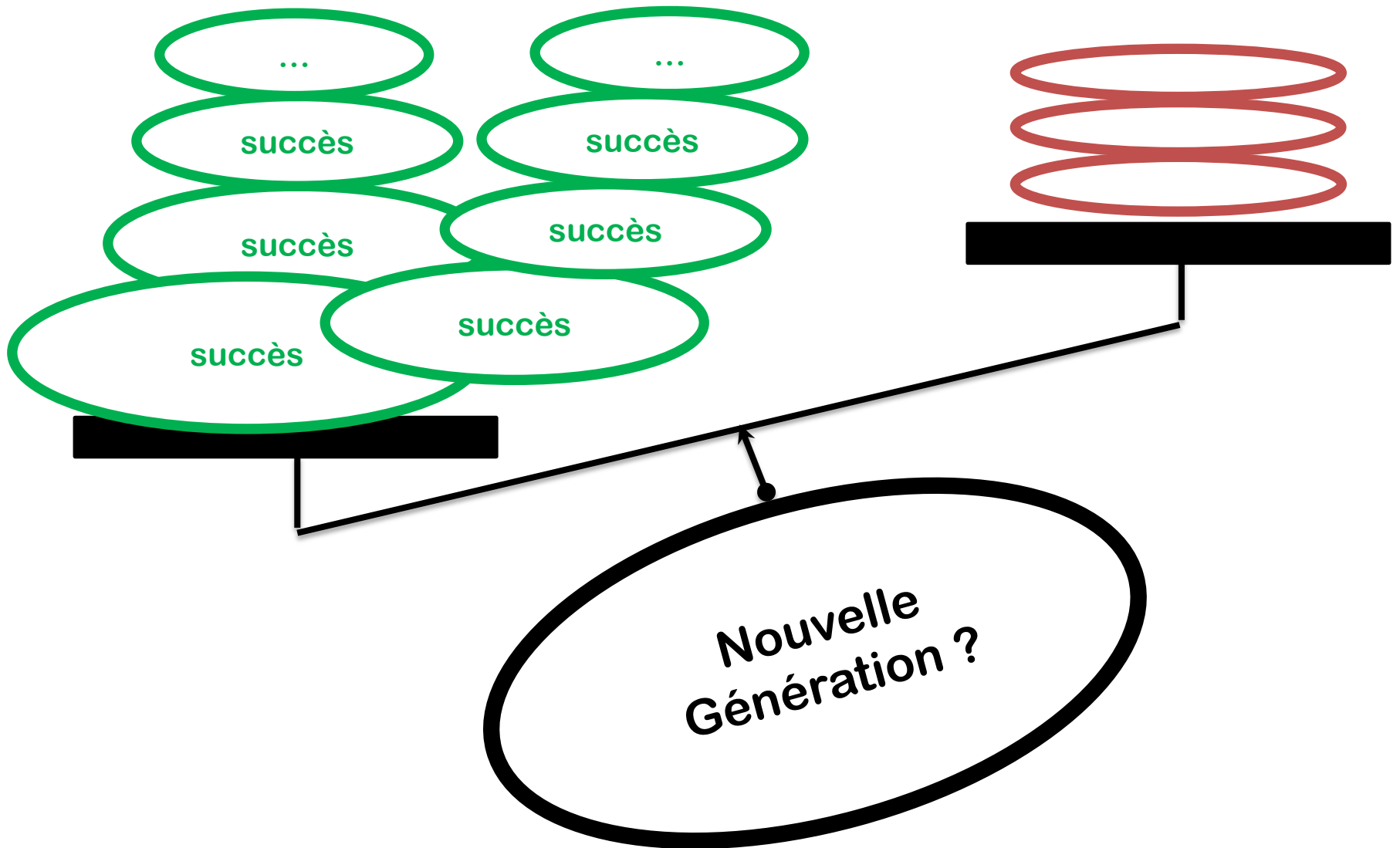
TODAY:

Cycles
négatifs

WATCHING A MOVIE		
CONTACTING PEOPLE		
READING THE NEWS		
LISTENING TO MUSIC		
WORKING ON STUFF		
GOOFING OFF		



enjeux de l'innovation au 21^{ème} siècle



vers de nouveaux principes d'innovation



nouvelle génération d'innovation

l'action volontariste des pouvoirs publics pour créer un environnement propice aux innovations majeures

nouveaux principes d'innovation, 21^{ème} siècle

l'action volontariste des pouvoirs publics: créer un environnement propice aux innovations majeures

priorités technologiques et industrielles

focus

ambition et prospérité

focus

L'école Schumpéterienne

progrès technique

application industrielle

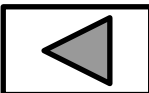
croissance économique

entrepreneur colonisateur

industriel consolidateur

écosystème d'innovation solidaire

focus



nouveaux principes d'innovation, 21^{ème} siècle

des
innovations
majeures

ambition et
prospérité

des critères
de prospérité



Issy-les-Moulineaux, écoquartier



nouveaux principes d'innovation, 21^{ème} siècle

priorités technologiques et industrielles

3 priorités portées par le CGI

- Technologies génériques
- Santé, économie du vivant – ex. l'hôpital numérique
- Transition énergétique, économies d'énergie, industries vertes...



Issygrid: énergie + IT



écosystème d'innovation solidaire

- coopération entre grands groupes et fournisseurs (chartes de compétitivité des GE)
- grands programmes d'investissement (PIA) (instruments: Pôles, IRT, SATT, Instituts Carnot, etc.)
- commande publique en faveur des PME et de l'expérimentation (ex. prototype d'équip. nouvelle chambre d'hôpital)



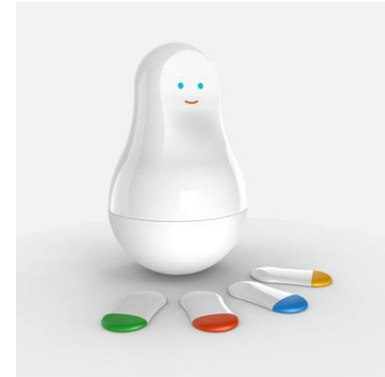
de l'innovation majeure à la réalité

La santé 4P

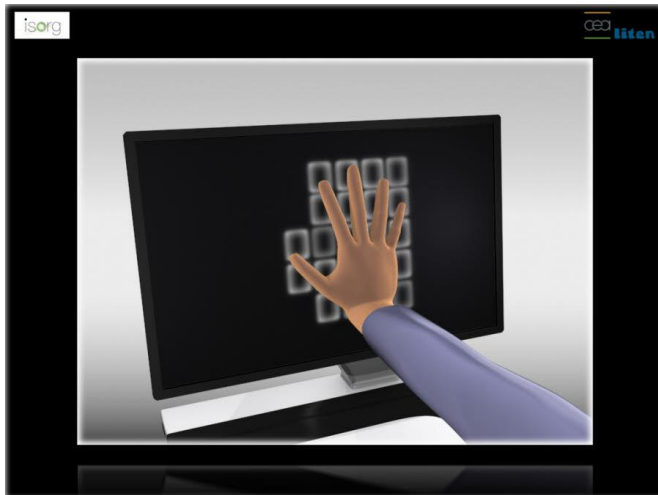
- Participative
- Personnalisée
- Préventive
- Prédicative

Mother de Sen.se

Barbamaman vous suit partout



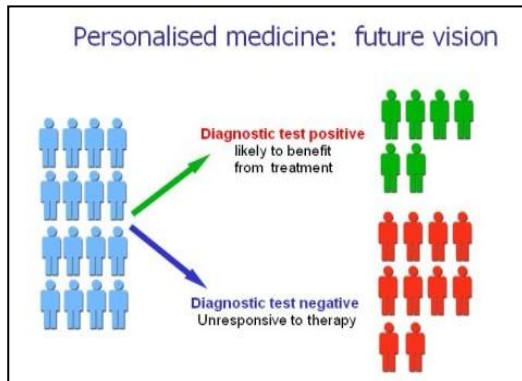
Le boom des objets connectés en santé
60% du marché en 2013



ISORG: un écran scanner



Innovation majeure et management



- **décision**
- **expertise**
- **coordination**
- **profits**

**exécution dans
l'excellence
relationnelle &
opérationnelle**

- **contrôle des ressources
clés**
- **avance (temps)**
- **réputation**
- **« digitalization »...**

le management: levier majeur de réussite

Préempter l'action publique pour réinventer les business models et capturer la valeur des innovations majeures

3 tendances

co-création

focus

nouveaux lieux

focus

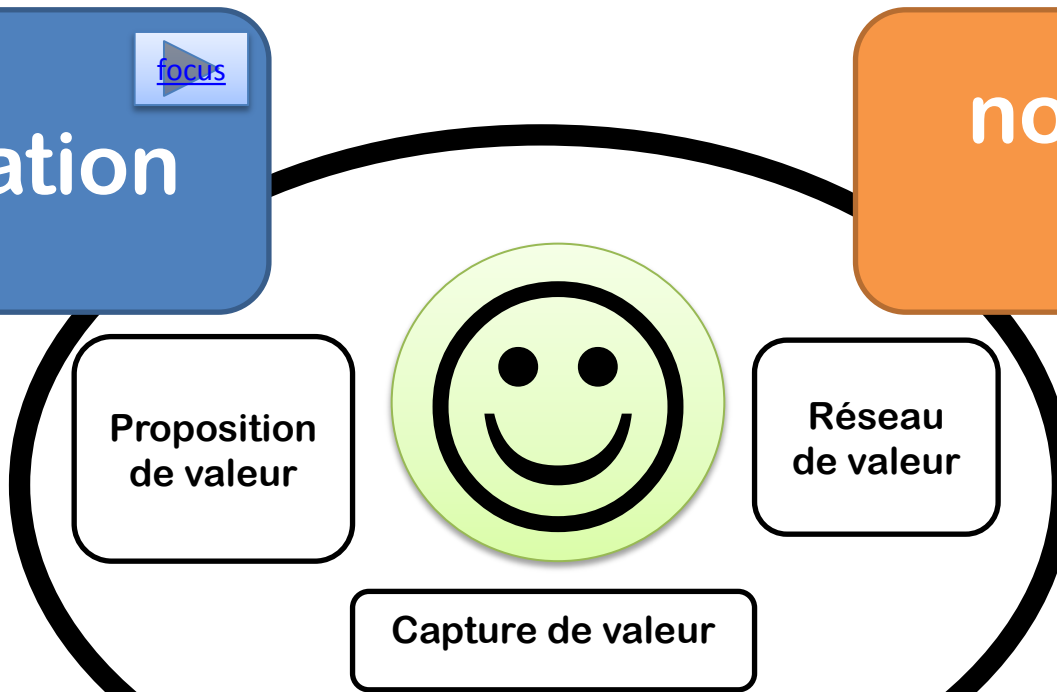
Proposition de valeur

Réseau de valeur

Capture de valeur

dynamique des business models

focus



le management: levier majeur de réussite

dynamiser les business models → accorder une attention managériale précoce à l'innovation

The screenshot shows the Twizy Way website interface. At the top, there is a navigation bar with the Twizy Way logo and menu items: ACCUEIL, TWIZY WAY CEST QUOI?, COMMENT ÇA MARCHE?, OÙ TROUVER TWIZY WAY?, TARIF, JE M'INSCRIS, and MON COMPTE TWIZY WAY. Below the navigation bar, the main content area features the text "souple & pratique" and a central image of a Twizy car. To the right of the car, there are three yellow circular icons labeled "Je réserve" with sub-labels "Mobile", "Internet", and "QR code". Below the car, there are three call-to-action buttons: "Je démarre mon Twizy", "Je fais un arrêt temporaire", and "Je restitue mon Twizy". On the right side of the page, there is a Facebook social media widget for Twizy Way, showing 1,232 likes and a grid of user avatars. At the bottom right, there is a section titled "LE RÉSEAU TWIZY WAY".



dynamique des
business models

pour conclure... où êtes-vous ?

un levier majeur: le management

Leader de l'agroalimentaire – comité innovation



BIO

1. Innovation majeure ?

0

1

2

3

2. Sélection pour investissement ?

0

1

2

3

3. Innovation pour la fonction achat ?

0

1

2

3

4. Engagement amont de la fonction achat ?

0

1

2

3

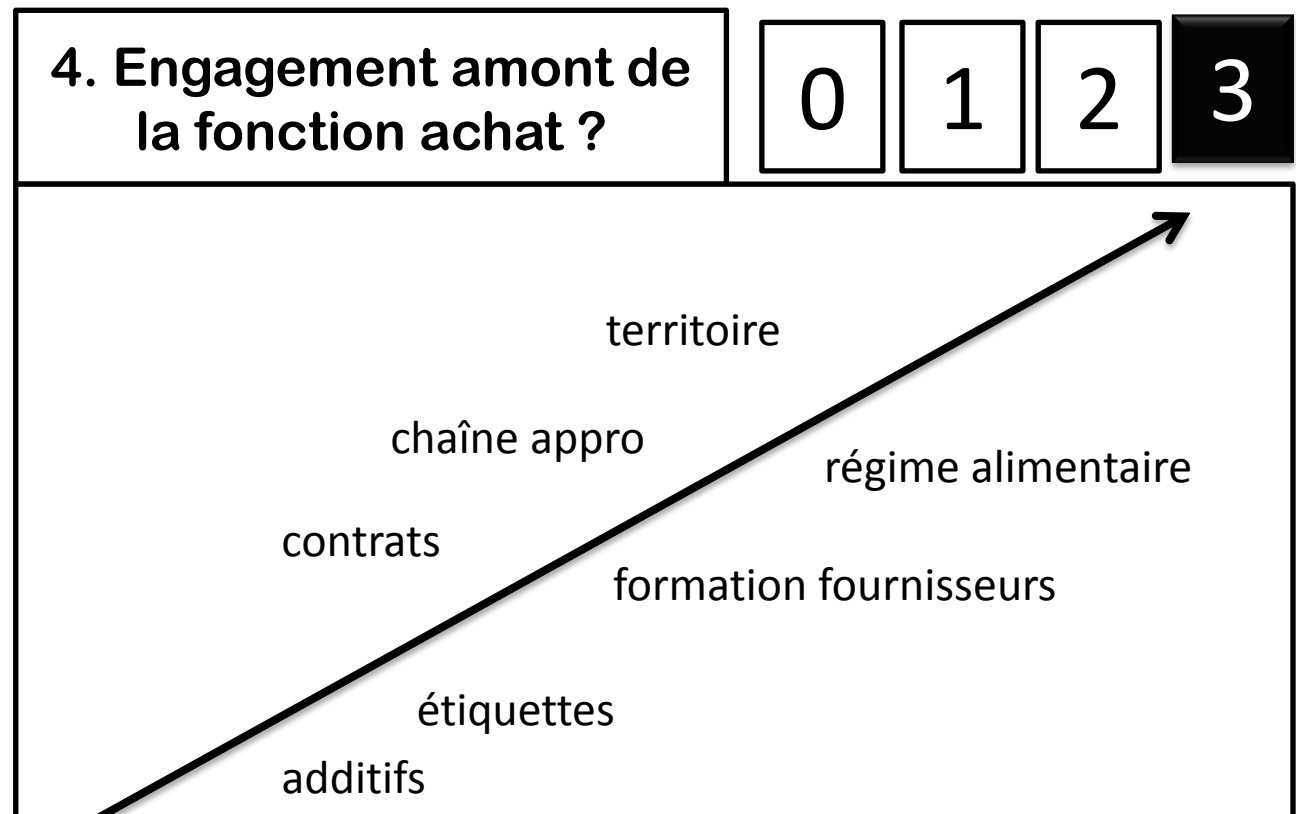
pour conclure...

un levier majeur: le management

Leader de l'agroalimentaire – comité innovation

Donner une ambition d'innovation majeure aux fonctions managériales

Et relativiser l'importance de la technologie.



2^{èmes} Journées
Leviers & Innovations
en Achats Hospitaliers

ARRAS-LOUVRE LENS • 25 • 26 MARS 2014



merci pour votre attention



**GRENOBLE
ECOLE DE
MANAGEMENT**
TECHNOLOGY & INNOVATION